

## 1. تدويل نظام الإنتاج: الأهداف، الحوكمة (governance)، أدوات من أجل استراتيجية جديدة

أثار الأزمة على  
النظام الاقتصادي  
لإقليم لاتسيو

يعتبر لاتسيو ثاني إقليم في إيطاليا بعد لومبارديا من ناحية الثروة المنتجة (11% من الإنتاج المحلي الإجمالي)، وقد صنفه مكتب الإحصائيات التابع لمجموعة الدول الأوروبية (يوروستات) ما بين أول عشرين إقليم هام من الناحية الاقتصادية ضمن مجموعة الدول الأوروبية، وقد سجل عام ألفين معدل نمو أعلى من المعدل الوطني.

تُشير المعلومات المختلفة كيف أن إقليم لاتسيو خلال السنوات الأخيرة تمكن من تقوية ميوله الدولية: ازدادت الصادرات (ارتفعت ما بين عام 2007 وعام 2012 بنسبة 33%) وازداد تبادل الخدمات للشركات مع الخارج؛ كما ازداد تأثير الاستثمارات المباشرة الأجنبية مقارنة مع الإنتاج المحلي الإجمالي للإقليم، وازداد عدد العمال الأجانب، وارتفع أيضا معدل السياح الدوليين. على الرغم من ذلك، ما زالت أشكال واستراتيجيات التدويل المعقدة والمتراعبة المتخذة من قبل المؤسسات قليلة (تواجد مباشر في أكثر من بلد وسيطرة أجنبية وانتماء إلى شركات متعددة الجنسيات) وما زال سلبى ميزان الاستثمارات المباشرة الأجنبية. وكما يبدو، تعاني عملية التدويل من السياسات الغير فعّالة، ومن نقص التمويل، وهي تتم من خلال نظام حوكمة غير ملائم، لم يعمل على انتشار وتوسع التجارب الأكثر إيجابية.

استراتيجية جديدة

بناء على ذلك، تنبثق الحاجة إلى تغيير النهج مقارنة مع الماضي، من أجل دعم وتوسع المستويات الإيجابية (وبشكل خاص فيما يتعلق بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم). تم إنشاء الخطوط العريضة لتدويل نظام الإنتاج في إقليم لاتسيو من أجل العمل على عامل الضعف هذا، وذلك من خلال اتخاذ خيارات استراتيجية وتحديد الأدوات اللازمة لتحسين فعالية الثروات المتوفرة والأولويات والأعمال المطلوب اتخاذها للحصول على نتائج على المدى القصير والمتوسط.

تهدف الخطوط العريضة إلى تحديد أفضل أشكال الدعم للمؤسسات خلال مسارات التدويل الصادر والتسويق الإقليمي والتدويل الداخل.

يتمثل الهدف النهائي في إيصال إقليم لاتسيو إلى أعلى مستويات المؤشر الإيطالي فيما يتعلق بدعم التدويل وعلى غرار ما يحصل في

إيصال إقليم لاتسيو  
إلى الأماكن الرائدة

الأقاليم الإيطالية الأخرى مثل لومبارديا وإميليا رومانيا وماركي وتوسكانا وفينيتو. وهي أقاليم مزودة بنظام حوكمة قائم على تمويلات ضخمة وتنسيق ما بين الإدارات والوكالات ونظام الغرف والجمعيات المهنية والنظام المصرفي والمؤسسات المحلية.

ومن أجل تحقيق هذه الأهداف، قررت حكومة الإقليم الجديدة تخصيص 11,4 مليون يورو خلال عام 2014. والتي هي عبارة عن جهد من الدعم المالي الاستثنائي، ويختلف تماماً عن النهج المتبع في الماضي. وهذا الجهد يجب أن يكون مصحوب أيضاً بعمل استثنائي يهدف إلى إصلاح نموذج إدارة الثروات بشكل عميق وحوكمة العامة-الخاصة.

تمكنت الخطوط العريضة لسياسات الإقليم حول التدويل، التي تم معالجتها بالتعاون مع دائرة التنمية الاقتصادية (تعمل هذه الهيئة على تحديد الخطوط العريضة لسياسات الإقليم وتطبيقها وتقييم النتائج) من تحديد ثلاثة اتجاهات استراتيجية رئيسية:

- جعل لاتسيو "إقليم أوروبي كبير في الابتكار؛
- دعم و "استخدام" القطاعات والمؤسسات التي لديها إمكانيات قوية للتوسع؛
- إيصال الإقليم إلى الأماكن الأولية من المؤشر الوطني والدولي بالنسبة لثروات واستراتيجيات وأساليب العمل في مسارات التدويل.

ثلاثة اتجاهات  
استراتيجية  
رئيسية

طريقة العمل

يجب العمل على تحقيق هذه الخطوط العريضة من خلال تطبيق  
**طريقة جديدة للعمل تعتمد على:**

- تحديد خطوط عريضة استراتيجية بناء على القطاعات والمناطق الجغرافية؛
  - جعل إقليم لاتسيو مكاناً للحوكمة والبرمجة؛
  - تقييم تواجد المجتمع الدولي في لاتسيو على شكل فرصة لنمو مؤسسات ومنتجات لاتسيو؛
  - نهج منظم ومتكامل، يتم من خلاله ربط سياسات التدويل مع المبادرات الأخرى التي تعمل على دعم المؤسسة؛
  - اعتماد تدابير فعّالة لمراقبة وتقييم العمال؛
  - توافق مع برمجة الصناديق الهيكلية لفترة 2014-2020.
- بناء على هذه الخطوط العريضة وعلى هذا النهج الجديد، ومن أجل الإجابة على الاحتياجات التي برزت من خلال التمتع والتركيز والتي ستبرز من خلال المقارنة الدائمة والمستمرة مع النقابات العمالية، بخصوص برامجها العملية، سيقوم إقليم لاتسيو بتفعيل

مجموعة واسعة من  
الأدوات

مجموعة واسعة من الأدوات والفرص: إعلانات وتعاون دولي وعلاقات دبلوماسية وشبابيك إعلام.

تركيبة إنتاجية قليلة الاختصاص

## 2. قطاعات الإنتاج الرئيسية التي تم تحديدها

لا يقوم النسيج الاقتصادي- يتألف بنسبة 96,3% من مؤسسات صغيرة ومتوسطة الحجم - على اختصاص وحيد، بل يتألف من مجموعة من الأقطاب الإنتاجية المتجانسة، والتي بخصوص عملية التدويل تبدي احتياجات وكفاءات وحالات مختلفة جداً منذ البداية. تم اختيار القطاعات الإنتاجية التي يجب البدء العمل عليها (التي يمكن بالطبع تكملتها من خلال مؤشرات أخرى) من خلال دراسة المناطق التقليدية للتخصص والمناطق التكنولوجية والنشاطات التي يتميز بها الإقليم.

عشرة قطاعات مختارة

القطاعات الإنتاجية العشرة التي تم تحديدها، هي:

- الفضاء؛
- الصناعة الغذائية؛
- الأثاث والذرايين؛
- السيارات؛
- العلوم الحيوية؛
- الاقتصاد البحري؛
- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛
- الصناعة الثقافية
- ترميم وتكنولوجيا الإنشاءات
- نظام الموضة

احتياجات مشتركة

انطلقت معالجة الخطوط العريضة من مرحلة تمهيدية تتمثل في الاستماع عن طريق مجموعة تركيز شكلت لكل قطاع من هذه القطاعات، والتي برز خلالها الطلبات الأولية الموجهة إلى نظام الحوكمة:

- أ) دعم وتعزيز الدخول إلى الأسواق الدولية؛
- ب) تسهيل عمليات التجميع وبناء شبكة ما بين الشركات، وكذلك التعاون مع شبكات/مناطق قائمة على مستوى الإقليمي أو على المستوى الوطني؛
- ج) دعم صادرات المنتجات عن طريق العلامات التجارية والترويج في السفارات؛

- (د) تحسين الاتصال ما بين المؤسسات وعالم البحث؛  
 (هـ) تشجيع إنشاء وتشغيل (startup) شركات بطريقة مبتكرة؛  
 (و) تقديم أدوات إعلامية حول الأسواق الأجنبية الهامة؛  
 (ز) تفعيل مسارات تأهيل مدراء من أجل عملية التدويل؛  
 (ح) تطوير سياسات للإيرادات/التسويق الإقليمي؛  
 (ط) تحسين الانفتاح الدولي للمعارض.

### 3. الخطوط العريضة لسياسات الإقليم حول التدويل

بناء على الدراسة التي تمت للقطاعات بشكل منفرد، وتحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات للانفتاح الدولي للإقليم، تقترح الخطوط العريضة تغيير جذري للحكومة، وتحديد الاستراتيجيات والقطاعات التي يجب أن توجه إليها الأدوات المختلفة المتوفرة. ويسمح ذلك من عدم هدر التمويلات وزيادة إنتاجية وكفاءة مبلغ الـ 11,4 مليون يورو الذي خُصص لعام 2014.

بناء على ذلك، تم تحديد ستة توجّهات عمل، يتم من خلالها رفض برنامج الأعمال المحدد لعام 2014:

سنة توجهات عمل

1) مساعدات إقليمية؛

2) مشاريع متكاملة يديرها الإقليم؛

3) حوكمة جديد وتنسيق النظام؛

4) دعم شبكات المؤسسات؛

5) تقييم نظام المعارض؛

6) نظام مراقبة وتقييم.

1) مساعدات جديدة

سيتم تحديد دعم التدويل من خلال مفهوم جديد للمساعدة، أو بالأحرى على شكل مساهمة في التكاليف التي تتحملها المؤسسة، مع دعم الاختيارات الاستراتيجية للمؤسسات الفعالة.

2) مشاريع متكاملة يديرها الإقليم

سيهتم الإقليم أيضا بتحديد وتصميم وتنسيق حتى من خلال وكالاته، مشاريع متكاملة مخصصة للمؤسسات التي تحتاج إلى مزيد من المرافقة باتجاه التدويل واقترابها الأول من السوق الخارجية وفي عملية التوسع والتطور. ستوجه الأعمال السنوية إلى أكثر من بلد يتم تحديدها من خلال مقارنة أكثر من عامل: الاحتياجات التي عبرت عنها القطاعات المنفردة والجمعيات الصناعية خلال الحوارات التي كانت تتم كل سنة شهور حول كل قطاع، وتحليل

3) إصلاح الحكم وتنسيق النظام

البلدان الأكثر حيوية على المستوى الدولي وأفضل تجارب البرمجة السابقة.

التغير الهيكلي لنمط دعم التدويل، يعني إصلاح الحوكمة والأدوات المتوفرة لدى الإقليم، من خلال دور جديد وإعادة التنظيم العملي لنمو اللاتسيو بناء على هذه المواضيع ومن خلال التعديلات التشريعية المناسبة (بشكل خاص القانون الإقليمي رقم 14 الصادر بتاريخ 1991 والمتعلق بالترويج لنظام المعارض). بنفس الوقت، سيقوم الإقليم بدور المنسق الوطني، وسيعمل على خلق دبلوماسية اقتصادية جديدة، بحيث يعمل معها على تشجيع نظام تحالفات استراتيجية مع السفارات والجامعات الأجنبية والوكالات الدولية المتواجدة في إقليم لاتسيو.

4) إنشاء شبكة وطنية ودولية

بناء على الحجم الصغير للمؤسسات المتواجدة في إقليم لاتسيو، يجب دعم – ضمن الاتصال الوثيق مع السياسات الأخرى الإقليمية الموجهة للقطاعات والشبكات – مشاريع إنشاء شبكة وتحفيز الاشتراك المحتمل الذي ما زال غير مستغل، من خلال الاستثمار في مشاريع محددة لكل قطاع وقسم وفي اتحادات (كونسورتيوم) الصادات وفي بناء شبكة علاقات (networking) إقليمية وأقليمية، مع زيادة مستوى التكامل ما بين الصناعات التحويلية والقطاع الثالث المتقدم.

لتشجيع مزيد من الاتصال ما بين سياسات التدويل ونظام المعارض الإقليمي، يجب العمل على إصلاح هذا الأخير بالاشتراك مع المؤسسات الأخرى والهيئات المحلية المعنية من ناحية الحوكمة والتوجهات. يُشكّل معرض روما بالطبع قلب نظام المعارض، زيادة على وصله بمطار فيوميتشينو وميناء تشيفيتافيكيا. كما توجد هناك نية من أجل العمل على تعزيز سوق المؤتمرات الذي يمتلك إمكانات هائلة.

5) نظام المعارض الإقليمي ومنصات رقمية

وضمن هذا الإطار، وبغرض تحسين إمكانات توسع مؤسسات لاتسيو، سيكون من الضروري أن يتلاقى دعم التدويل مع أهداف البرنامج الرقمي لإقليم لاتسيو، بهدف تسهيل التجارة الإلكترونية والشراء الإلكتروني.

6) بنك معلومات ومراقبة وتقييم

أخيراً، وليس آخراً، يجب مواجهة أحد المسائل الحساسة من النموذج الحالي: نقص أشكال مراقبة وتقييم السياسات والمبادرات القائمة. يصبح من الضروري إذن خلق قبل كل شيء بنك معلومات، يتم من خلاله إحصاء مؤسسات لاتسيو بناء على مهاراتها واحتياجاتها، وبفضله تدشين مسارات منهجية لمراقبة وتقييم الأعمال.

## 4. برنامج أعمال 2014

تم تحديد برنامج أعمال 2014 من أجل دعم تدويل النظام الإنتاجي لإقليم لاتسيو بناء على الخطوط العريضة للسياسات الإقليمية واللقاء مع النقابات العمالية وممثلي رجال الأعمال، وتحليل البلدان الأكثر ديناميكية على المستوى الدولي وأفضل تجارب البرمجة السابقة. يعتمد الإنجاز الفعلي للأعمال المحددة لعام 2014 على كفاءة إدارة الإقليم ووكالاتها في ترجمة احتياجات التجديد والكفاءة المتواجدة في المنطقة وعلى مشاركة جميع أصحاب العلاقة في تحديد التدابير المنفردة.

التزام مالي استثنائي

أدى التزام إدارة الإقليم من أجل دعم التدويل إلى تخصيص ثروات استثنائية على الإطلاق ولأول مرة مقارنة مع الماضي، بقيمة 11,4 مليون يورو. وقد سمح ذلك، من تحديد مجموعة من التدابير التي تهدف إلى تغطية مجموعة واسعة من الفرص والاحتياجات، من خلال نهج متكامل ونظامي. وهذه المجموعة الأولى من الأعمال يمكن إعادة صياغتها بناء على التقييم الفوري للنتائج التي تم تحقيقها وعلى إجابات العالم الإنتاجي.

ثلاثة خطوط عمل

تم تقسيم برنامج أعمال 2014 إلى ثلاثة خطوط عمل:

(أ) دعم المشاريع المدعومة من قبل النظام الاقتصادي ومن المنطقة.

يتمثل الهدف في دعم المشاريع المدعومة من قبل المؤسسات ومن شبكاتها ومن اتحادات (كونسورتيوم) التصدير المتواجدة في المنطقة، وذلك من خلال التمويل الإقليمي على شكل منح والقوائم المحددة لخدمات التمويل

(ب) أعمال ومشاريع متكاملة يديرها الإقليم

يتمثل الهدف في دعم وتنسيق إنشاء مشاريع يديرها الإقليم وتهدف إلى تعزيز تدويل القطاعات الإنتاجية، وتشجيع عمليات التجميع والتعاون، وتعزيز المهارات التنظيمية والتسويقية للمؤسسات ومرافقتها في مسارات تحديد الأسواق وتأهيل العرض.

(ج) إصلاح الحوكمة

يهدف الإقليم إلى إعادة التنظيم الهيكلي لحوكمة نظام دعم

التدويل واتخاذ دور منسق بين مختلف الجهات الفاعلة في هذا القطاع، والتزوّد بأدوات مناسبة للمراقبة وتبليغ الأعمال التي نفذت وتحليل النتائج التي تم تحقيقها.

#### 1.4 دعم المشاريع المقترحة من قبل النظام الاقتصادي

##### 1 تمويل مشترك لمشاريع مدعومة من قبل النظام الاقتصادي

خلال ربيع 2014 سيقوم الإقليم بنشر إعلان عام موجه إلى المؤسسات أو إلى الجمعيات المنتمية إليها من أجل اختيار مشاريع تدويل. سيقدم الإعلان منح للمشاريع التي لها الأهداف التالية: تطوير الخبرة والمهارة الفنية المتواجدة في مناطق الامتياز الإقليمية. تعزيز قيمة روما ونمط الحياة الإيطالية لجذب الأفواج السياحية المرتبطة بالنسيج الإنتاجي لإقليم لاتسيو. تفعيل أشكال جديدة لدعم القطاعات الإنتاجية وبالتعاون مع المؤسسات العامة وهيئات البحث. دعم الصناعة الإبداعية والقطاع السمعي البصري على المستوى العالمي. جذب رأس مال بشري وتقييم المواهب. دعم الاستثمارات الأجنبية في المنطقة.

##### 2 قسيمة (Voucher) لخدمات التدويل

ضمن العمل الممول بشكل مشترك مع الغرف التجارية لإقليم لاتسيو ومؤسساتها الخاصة، يود الإقليم دعم دخول المؤسسات إلى خدمات التدويل والمشاركة بالمعارض من خلال توزيع قسيمة خاصة.

#### 2.4 أعمال ومشاريع يُديرها الإقليم

##### 1 مشاريع متكاملة نحو بلدان حوض البحر الأبيض المتوسط والأمريكتان

بلدان حوض البحر الأبيض المتوسط كأعمال لأعمال (B2B) وبلدان الأمريكتان لإنتاج جمالية وتكنولوجيا ودرزين ضمن قيمة مضافة عالية، وهما منطقتان تتلاقى فيهما احتياجات التدويل لقطاعات الإنتاجية في إقليم لاتسيو. في منطقة حوض البحر الأبيض المتوسط، تم اختيار البداية من بلدان البلقان من أجل تحديد فرص بناء شبكات العمل والمشاركة، بناء على الخبرة التي انطلقت في سيربيا لقطاع صناعة الأدوية والتكنولوجيا

مشاريع مدعومة من المؤسسات وقسيمة للخدمات

تسعة مسارات لمشاريع يديرها الإقليم

الحوية والأجهزة الكهربائية الطبية. يجب أن يكون هذا التدبير جزء من استراتيجية توسع في أسواق الشرق وأسواق الفيدرالية الروسية وتركيا. بينما في شمال أمريكا، يمكن تركيز الأعمال على الولايات المتحدة الأمريكية وكندا، وفي جنوب أمريكا على البرازيل والمكسيك، والاستمرار في المشاريع التي أنجزت في الماضي والتي تضم قطاعات ترتبط بالسلع الاستهلاكية، مثل الصناعة الغذائية والأثاث والذرايين. وبخصوص القطاعات الأخرى مثل الفضاء، سيكون من المهم تطوير شراكة الشركات.

## (2) الدبلوماسية الاقتصادية: حوض البحر الأبيض المتوسط موسم روسيا والشرق الأقصى

الهدف هو الشروع في برنامج لقاءات ونشاطات مع البعثات الدبلوماسية والتجارية التابعة للسفارات المتواجدة في إقليم لاتفيا، من أجل استكشاف إمكانيات التعاون التجاري وإمكانية توقيع اتفاقيات شراكة وتحقيق في السنين القادمة مشاريع يديرها الإقليم. سيتم إيلاء اهتمام خاص بحوض البحر الأبيض المتوسط الموسم، لكي يتم توسيع العمل الذي تم في بلدان البلقان إلى بلدان أخرى مثل تركيا والأردن والمغرب وكازاخستان. وتأتي ضمن هذا الإطار أيضا المشاركة في مشاريع تعاون بين الأقاليم الأوروبية في منطقة حوض البحر الأبيض المتوسط. أخيراً، سيخصص قسم من العمل على استكشاف العلاقات المؤسساتية التي يمكن أن تقرب المؤسسات من أسواق روسيا والشرق الأقصى، ضمن التركيز على اليابان والصين.

## (3) دعم الحرف اليدوية الفنية

سيقوم الإقليم بدعم مشروع تقييم ودعم دولي للمنطقة والحرف اليدوية الفنية في إقليم لاتفيا، مع تمويل مشترك لمبادرة ستصبح موعد سنوي مشهور ومميز بجودته العالية، وبشكل متصل مع تدفق السياح والمجتمعات الدولية المتواجدة في العاصمة.

## (4) مشاريع إقليمية: أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى والصين روسيا والإمارات العربية المتحدة

ينوي الإقليم تكثيف المشاركة في مشاريع إقليمية بالتعاون مع وزارة الشؤون الخارجية ووزارة التنمية الاقتصادية ومعهد التجارة الخارجية، ابتداء من المشاريع التي تأتي ضمن البرنامج (أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى للأثاث والذرايين، والصين لترميم والتكنولوجيا الإنشائية، وروسيا للموضة والأزياء الفاخرة، والإمارات العربية المتحدة لجذب الاستثمارات).



وبنفس الوقت، يعتزم إقليم لاتسيو بأن يرشح نفسه كمروج لمشاريع جديدة (على سبيل المثال، بمناسبة معرض EXPO الدولي الذي سيتم عام 2017 في كازاخستان، والذي سيتعلق بموضوع الطاقة المتجددة) ضمن برامج التعاون ما بين الدولة والأقاليم.

#### **(5) دعم مسارات تصدير الإدارة**

ينوي الإقليم وبالتعاون مع المعهد التجارية الخارجية الاستثمار في إدخال مجموعة من الشباب المهنيين في النظام الإقليمي، بحيث يكونوا قادرين على إدارة نشاطات تهدف إلى تطوير التبادل مع الخارج وعمليات تدويل للمؤسسات التي تتواجد في إقليم لاتسيو.

#### **(6) مشروع سنة السياحة إيطاليا-روسيا**

انضم إقليم لاتسيو، وبشكل متفق مع الاتجاهات الوطنية إلى مشروع عام السياحة إيطاليا-روسيا، ويعتزم المشاركة في مبادرات قامت بها وكالة السياحة، التي تقود المشروع، والتي تهدف إلى جذب السياح الروس إلى إقليم لاتسيو، مع تركيز الاهتمام على تشجيع المسارات الإقليمية المرتبطة بالملابس الفخمة والصناعة الثقافية.

#### **(7) المشاركة في معارض دولية ومشاريع تحضيرية إلى**

##### **معرض EXPO 2015**

ينوي الإقليم المشاركة في المعارض الوطنية والدولية المختارة، ضمن الأخذ بعين الاعتبار اقتراحات الجمعيات الصناعية المفيدة من أجل عرض ما يتفوق به إقليم لاتسيو وتقييم الجوانب الإنتاجية والسياحية والثقافية المميزة للإقليم، وبشكل يعبر عن تغيير نهج مقارنة مع الماضي وعن عرض نظام موحد. ومن بين هذه المعارض نذكر على سبيل المثال المشاركة القادمة في الدورة 78 للمعرض الدولي للصناعات اليدوية الذي سيتم في مدينة فلورنس، بحيث يكون إقليم لاتسيو ضيف ومختبر تختبر به جزء من المبادرات الإقليمية المحددة لمعرض EXPO 2015. وبالفعل، في ضوء هذا الحدث، يعتزم الإقليم خلال 2014 إنشاء مساحات لتطوير المبادرات الاقتصادية التي تجمع ما بين موضوع الطعام واستدامة البيئة مع الإنتاج المتميز والابتكار (على سبيل المثال طعام الكوشر، الذي يشكل جزء من الإنتاج المختص به الإقليم مع قدرة عالية من الابتكار واكتساب طابع

دولي). هذا، وسيتم نقل البحث عن خبرات جديدة عن طريق مهرجان إنشاء وتشغيل (startup) شركات بطريقة مبتكرة.

### 8) اتفاق تعاون مع معرض روما لمشاريع دولية

يجب تنظيم الحجم الدولي لإقليم لاتسيو انطلاقاً من قطب من المعارض قادر على تنظيم الأحداث المرموقة. يصبح من الضروري إذن التعاون مع نظام الغرف التجارية (مع المشاركة الفعالة للعاصمة روما وبالتأزر مع مركز المؤتمرات الجديد إيطاليا) من أجل تقوية الميول الدولية لمعرض روما. وبشكل خاص، يجري العمل على دعم المبادرات التي تسلط الضوء على المنطقة وعلى إمكانياتها الإنتاجية وتعزز صورة الإقليم كقطب جذاب من الناحية الثقافية والسياحية.

### 9) دعم المهرجان الدولي لإنشاء وتشغيل (startup) الشركات بطريقة مبتكرة

ضمن مجال سياسة الإقليم التي تعمل على دعم مؤسسات جديدة ذات قيمة إضافية عالية، يعترف الإقليم أثناء فترة الستة شهور التي ترأس خلالها إيطاليا مجموعة الدول الأوروبية، تنظيم مناسبة دولية من أجل دعم الشركات الحديثة (startup) العالمية التي تعرض خدمات ومحتويات حديثة مرتبطة بتخصصات الإنتاج الإقليمية: ابتداء من الصناعة الثقافية والموضة الرفيعة والصناعة الغذائية.

## 3.4 إصلاح الحكم (governance)

### 1) التوجيه والاتصال

سيكون الهدف الرئيسي تعزيز الخدمات الإقليمية التي تهتم بجمع وتوزيع معلومات على المؤسسات من أجل التوسع في الأسواق الأجنبية، من خلال الترابط الأفضل ما بين المؤسسات الوطنية والإقليمية، وبشكل يسمح من تسهيل تبادل المعلومات، ومن خلال إصلاح أنظمة الوصول إلى الخدمات والمعلومات، لكي تصبح أكثر دقة ومفيدة بشكل أكبر، وكذلك تحسين إمكانية الوصول إلى الشرائح المختلفة من المستخدمين. ولهذا الغرض، يجب إنشاء وتحديث بنك معلومات بالتعاون مع الشركاء على المستوى الوطني والإقليمي، لكي يحتوي على معلومات مفصلة حول تخصص الشركات المتواجدة في إقليم لاتسيو وحول الأداء والتواجد في الأسواق الدولية والاحتياجات والخبرات والممارسات الجيدة.

أربعة أعمال من  
أجل الإصلاح  
الحقيقي للحكم

## 2) نظام المراقبة والتقييم

نعتبر بأنه من المهم إنشاء نظام مراقبة وتقييم لمبادرات التدويل المتواجدة في إقليم لاتسيو، وكذلك المبادرات الممولة أو التي يشارك بها الإقليم. سيتم تحديد الأهداف ومؤشرات النتائج، والتي إلى جانب تقديرات رضا العملاء، ستسمح من الحصول على تقرير كامل وتقييم دقيق للنتائج.

## 3) أدوات الحكم (governance) القائم على المشاركة

كما ينص عليه القانون الإقليمي رقم 5 الصادر عام 2008، سيقوم الإقليم بتعيين لجنة من أجل التدويل في دائرة التنمية الاقتصادية مشكلة من ممثل من وكالة السياحة ومن الدائرة الزراعية ومن الدائرة الثقافية التابعتان للإقليم ومن معهد التجارة الخارجية ومن وزارة التنمية الاقتصادية ومن اتحاد الغرف التجارية والصناعية والحرفية والزراعية في إقليم لاتسيو ومن شركات المعارض ذات الوزن الدولي ومن النقابات العمالية ومن النظام المصرفي. ستقوم اللجنة بفحص تقارير مراقبة البرنامج وتقييم مدى اتساقه مع الأهداف وستقترح جميع التعديلات الضرورية على المدى القصير المتوسط.

## 4) إصلاح التشريعات الإقليمية حول نظام المعارض

يعتزم الإقليم إصلاح التشريعات الإقليمية المتعلقة بنظام المعارض بهدف إعادة تنظيم وتحسين كفاءتها في العمل والتنسيق من أجل تحديث العرض وزيادة التأزر مع المؤسسات العامة والمبادرات الأخرى المتواجدة على المستوى الإقليمي والوطني.

## برنامج أعمال 2014

1	دعم مشاريع التدويل	€ 5.500.000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>تمويل مشترك لمشاريع مدعومة من النظام الاقتصادي</li> <li>تقسيم لخدمات التدويل</li> </ul>	
2	أعمال يديرها الإقليم	€ 5.400.000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>مشاريع متكاملة يديرها الإقليم: البحر الأبيض المتوسط والأمريكتان</li> <li>دبلوماسية اقتصادية: حوض البحر الأبيض المتوسط موسّع وروسيا والشرق الأقصى</li> <li>دعم الحرف اليدوية الفنية</li> <li>مشاريع إقليمية: أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى والصين وروسيا والإمارات العربية المتحدة</li> <li>دعم مسارات تصدير الإدارة</li> <li>سنة السياحة إيطاليا-روسيا</li> <li>المشاركة في معارض دولية ومشاريع EXPO 2015</li> <li>المهرجان الدولي لإنشاء وتشغيل الشركات بطريقة مبتكرة</li> <li>اتفاق تعاون مع معرض روما</li> </ul>	
3	حكم النظام	€ 5.400.000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>التوجيه والاتصال</li> <li>مراقبة وتقييم</li> <li>أدوات/الحكم: دعوة دورية للقاءات حول القطاعات ولجنة إقليمية من أجل التدويل</li> <li>إصلاح التشريعات الإقليمية حول نظام المعارض (القانون الإقليمي 91/14)</li> </ul>	
	المجموع	€ 11.400.000